



# NEWSLETTER

# PROJET BAHIA

Établissement CIVILO-MILITAIRE MSPB-Bagatelle / HIA Robert Picqué

## ÉDITO(S)

C'est avec l'enthousiasme propre aux projets ambitieux et novateurs que nous avons le plaisir de vous annoncer le lancement de la première newsletter BAHIA. Vous y trouverez trimestriellement ce qui fait l'actualité du projet. Au sommaire de ce premier numéro : la présentation des deux établissements, la Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle et l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué, l'actualité de la coopération et l'Hôpital de demain, horizon 2021. Nous avons le plaisir d'avoir sur ce premier numéro, deux éditoriaux en miroir, le premier rédigé par monsieur Gabriel Marly, Président du Conseil d'Administration de la MSPB-Bagatelle et le deuxième par le Médecin Général des Armées Jean-Marc Debonne, Directeur Central du Service de Santé des Armées.

Bonne lecture à toutes et à tous.

**C**'est une nouvelle dimension dans laquelle entre notre Fondation, un nouveau rythme, une nouvelle place.

Cette dynamique d'ouverture se concrétise par un partenariat déjà bien engagé entre la Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle et l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué au travers du projet BAHIA. Dans ce nouvel élan, la MSPB-Bagatelle conservera son identité d'oeuvre protestante et son statut de Fondation de droit privé participant au service public de secteur I.

Le projet médical commun civilo-militaire, issu de la convergence des projets médicaux existants, est particulièrement cohérent et innovant. Il offrira les meilleures conditions d'exercice aux professionnels.

Notre présence depuis 150 ans, ancrée dans l'offre de soins de qualité pour tous sera confortée par la modernisation de notre hôpital école sur le site de Bagatelle. Avec la participation de tous, je crois profondément à l'avenir de ce projet. Bonne lecture de cette newsletter BAHIA, la première d'une longue série.



*Gabriel Marly - Président du Conseil d'Administration MSPB-Bagatelle*

**L**e service de santé des armées est engagé dans une évolution majeure avec deux objectifs essentiels : le recentrage sur les activités « défense » au service du soutien des forces armées, en particulier sur les théâtres d'opérations extérieures, et une ouverture sur les territoires de santé, concrétisée par la signature de partenariats.

Forts de leur complémentarité locale, l'HIA Robert Picqué et la Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle ont scellé ce vœu dès 2012 par la constitution d'un Groupement de Coopération Sanitaire. Dès 2014, des praticiens et des professionnels paramédicaux de la MSPB sont venus travailler avec les équipes soignantes militaires. Notre projet de création d'un nouvel ensemble hospitalier civil et militaire pérenne, unique en son genre, innovant, avance dans toutes les dimensions de sa construction. Je suis heureux, par la voie du numéro 1 de ce journal, d'ouvrir une nouvelle page de notre histoire commune au service des besoins de santé de la communauté de défense et du territoire.



*Jean-Marc Debonne - Médecin Général des Armées Directeur Central du SSA*



Maison de Santé Protestante  
de Bordeaux-Bagatelle  
Fondation reconnue d'utilité publique depuis 1867



Service de santé  
des armées



N°01  
Trimestriel  
JUIN 2016

# ZOOM SUR LES DEUX ÉTABLISSEMENTS

## Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle CARTE D'IDENTITÉ

### Établissement & capacités

Hôpital (MCO, SSR) de 250 lits à Talence / Hôpital À Domicile (HAD) de 250 places à Talence / Centre de Soins de Suite et de Réadaptation polyvalent de 54 lits - l'Ajoncière à Cestas / Service d'hébergement temporaire pour personnes âgées dépendantes « Le Relais » de 13 places à Cestas / EHPAD de 62 places - Anna Hamilton à Targon / Service de Soins Infirmiers À Domicile (SSIAD) de 193 places à Talence / Institut de Formation Nightingale Bagatelle (infirmier, aide-soignant et continue) à Talence / Centre de santé (dispensaire) à Talence / Crèche collective de 42 places à Talence / Centre socioculturel à Talence.

### Équipements

#### SERVICES MÉDICO-TECHNIQUES :

Bloc opératoire / Bloc d'endoscopie digestive / Bloc obstétrical (salles de naissance) / Unité d'échographie fœtale et gynécologique / Unité de soins continus / Pharmacie à usage Intérieur / Unité de Reconstitution des Cytotoxiques.

#### IMAGERIE MÉDICALE :

IRM / Scanner / Imagerie Interventionnelle / Radiologie conventionnelle et numérisée / Échographie / Mammographie / Échocardiographie / Échodoppler vasculaire.

### Secteurs cliniques

Anesthésie / Cardiologie / Chirurgie gynécologique / Chirurgie orthopédique et traumatologique / Chirurgie vasculaire / Chirurgie digestive et proctologique / Diagnostic et traitement des plaies chroniques / Équipe Mobile de Soins Palliatifs, Lits Identifiés de Soins Palliatifs / Explorations endoscopiques digestives / Explorations fonctionnelles cardio-pulmonaires (épreuve d'effort, Unité Médicale de l'Activité Physique et Sportive) / Obstétrique - Maternité de niveau I - Centre de diagnostic prénatal, ... / Pathologies de l'appareil digestif (hépatogastroentérologie et oncologie) / Pathologies gériatriques (consultation mémoire, escarre, etc).

## Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué CARTE D'IDENTITÉ

### Établissement & capacités

Hôpital (MC, SSR, Psy) de 177 lits et places dont 12 lits de MPR (Médecine Physique et Réadaptation) et 16 lits de psychiatrie / Centre d'Expertise Médicale du Personnel Navigant (CEM-PN) aéronautique militaire et civil / Module de Décontamination Chimique Pré-Hospitalière (MDPH) / Centre d'Instruction aux Techniques de Réanimation de l'Avant (CITeRA) / Centre de vaccinations internationales et de médecine des voyages / Centre d'odontologie, y compris les urgences.

### Équipements

#### SERVICES MÉDICO-TECHNIQUES :

Service d'Urgences Adulte / Bloc opératoire / Bloc d'endoscopie digestive / Réanimation adulte / Pharmacie à Usage Intérieur / Laboratoire de biologie médicale.

#### IMAGERIE MÉDICALE :

IRM / Scanner / Radiologie conventionnelle et numérisée dont panoramique dentaire et holorachis / Échographie / Échodoppler vasculaire.

### Secteurs cliniques

Anesthésie / Chirurgie orthopédique et traumatologique / Chirurgie digestive / Explorations endoscopiques / Traitement des cancers digestifs et urologiques / Pathologies digestives et tropicales / Soins palliatifs / Odontologie / Pneumologie.

## Chiffres clés MSPB 2015

Patients pris en charge en hospitalisation complète	<b>12 356</b>
Patients pris en charge en ambulatoire	<b>14 261</b>
Accouchements	<b>2 485</b>
Échographie obstétricales	<b>6 781</b>
Consultations externes	<b>94 257</b>
Examens d'imagerie en externe	<b>28 032</b>
Séjours HAD (journées)	<b>3 565</b>



## CARTE D'IDENTITÉ

### Secteurs cliniques

Ophthalmologie / Chirurgie urologique / chirurgie et explorations ORL pédiatrique et adulte / Médecine d'aval des urgences / Cardiologie / Plateau technique médico cardiologique / Consultation douleur chronique.

## Chiffres clés BAHIA 2015

Consultations ophtalmologie	<b>10 023</b>
Consultations ORL HIARP	<b>3 104</b>
HC	<b>749</b>
Ambulatoire	<b>507</b>

## Chiffres clés BAHIA 2014

Consultations ophtalmologie	<b>4 914</b>
Ambulatoire	<b>231</b>

## Chiffres clés HIARP 2015

Patients pris en charge en hospitalisation complète	<b>7 561</b>
Patients pris en charge en ambulatoire	<b>3 989</b>
Passages aux urgences *Dont 6 081 consultations dentaires	<b>28 579*</b>
Expertises de personnels navigants	<b>3 619</b>
Actes de télémédecine au profit des militaires	<b>276</b>
Consultations externes *Dont 5 098 consultations psychiatriques et 2 031 consultations des voyageurs	<b>42 133*</b>
Examens d'imagerie en externe	<b>29 010</b>

# L'HÔPITAL DE DEMAIN

Le rapprochement entre la Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle et l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué (HIARP), appelé **projet BAHIA**, est l'aboutissement d'une collaboration déjà existante entre les établissements entérinée par la signature en septembre 2012 de la convention constitutive d'un Groupement de Coopération Sanitaire de moyens (GCS).

Les deux établissements, la MSPB-Bagatelle et l'HIA Robert Picqué, se situent à proximité l'un de l'autre (900 m) au sein de Bordeaux Métropole. Ils s'inscrivent dans des logiques différentes mais complémentaires, liées à leur contexte et à leur longue et riche histoire respective. Chacun des deux établissements dispose d'une place particulière dans l'offre de soins.

Si le centre de gravité de la MSPB-Bagatelle est historiquement lié aux soins, au domicile et à la maternité, l'HIARP est fortement marqué par son histoire avec le traitement des maladies infectieuses et des malades ou blessés de guerre.

L'enjeu du projet BAHIA est de construire un projet commun autour de ces spécificités et d'en tirer du sens pour l'avenir dans la logique des évolutions en cours du système de santé.

**La MSPB-Bagatelle s'inscrit dans une logique locale**, liée à son histoire. L'établissement a pour objectif d'assurer la pérennité et le développement de son activité territoriale dans le cadre du projet BAHIA.

C'est une caractéristique forte de la MSPB-Bagatelle que d'articuler différentes activités dans une continuité « amont-acte médical – aval – services à domicile » qui en font son « modèle » particulier.

Cette ingénierie du parcours, enrichie au fil du temps par plusieurs dispositifs innovants assure à la MSPB-Bagatelle un rôle spécifique et lui donnent un réseau de nombreux partenaires.

Ce qui faisait son originalité est devenu une force et un atout dans le projet territorial soutenu par l'ARS.



Chaque intégration d'une nouvelle activité doit prendre son sens dans cette organisation en parcours. Chaque partenariat confirmera la place de la MSPB-Bagatelle dans son territoire.

**L'HIA Robert Picqué est un établissement piloté au niveau national**, s'inscrivant dans le modèle « SSA 2020 » de restructuration des hôpitaux militaires, dont l'objectif principal est la transformation du Service de Santé des Armées (SSA) pour assurer de façon plus efficiente le soutien des armées en opérations extérieures (OPEX) par le maintien de compétences et le redimensionnement des moyens sur le territoire national.

La logique de l'HIA Robert Picqué à l'origine n'est pas locale. Elle est de proposer des spécialités orientées vers le soutien médical

et chirurgical des forces, en France et sur les théâtres d'opérations. Ces dernières sont nécessaires pour son fonctionnement (examen spécifiques pour les pilotes, par exemple) et pour les soins à apporter aux soldats (traitement des traumatismes physiques et psychologiques, traitement des maladies infectieuses).

L'HIARP participe également au service public hospitalier au bénéfice des patients civils. Ainsi, par exemple, l'HIARP est le seul à proposer sur le territoire des urgences dentaires.

Aujourd'hui, en cohérence avec le modèle « SSA 2020 », il doit se transformer radicalement en concentrant ses moyens sur les activités cœur de métier et en s'ouvrant à des partenariats civils. Cela va se traduire par un transfert de la plupart de ses activités médicales et chirurgicales dans le GCS BAHIA.

Faisant de ces deux logiques et histoires différentes des atouts, **les deux établissements ont l'ambition de co-construire un projet commun** ancré dans le territoire de Bordeaux-Sud avec la création d'un établissement monosite civilo-militaire sur le site de Bagatelle.

L'activité de Médecine-Chirurgie-Obstétrique (MCO) étant déjà abondante sur Bordeaux Métropole, c'est la **cohérence du projet de territoire centré sur un parcours patient** innovant et en partenariat avec d'autres établissements dont en particulier le CHU de Bordeaux, **qui justifie le projet et le soutien de l'Agence Régionale de Santé (ARS) Aquitaine**.

## ACTUALITÉS COOPÉRATION



L'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué et la Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle sont membres du Groupement de Coopération Sanitaire de moyens (GCS) BAHIA approuvé par la décision n°2012-109 du 24 septembre 2012 du Directeur Général de l'Agence Régionale de Santé (ARS) d'Aquitaine.

Ce partenariat se concrétise par un établissement mono-site à horizon 2021, avec des urgences maintenues à minima à leur niveau actuel (30 000 passages par an dont 6 000 urgences dentaires, deuxième service d'urgence de Bordeaux Métropole) et une maternité d'envergure (en cible : Niveau 2A, 3 000 accouchements contre 2 500 aujourd'hui).

### > DEPUIS 2014

et en prévision du mono-site, les activités médico-chirurgicales sont progressivement mutualisées. À l'heure actuelle, sont incluses dans le GCS BAHIA, les spécialités suivantes :

- **OPHTALMOLOGIE**  
sur le site de l'HIARP
- **CHIRURGIE UROLOGIQUE**  
sur le site de l'HIARP
- **CHIRURGIE ORL**  
et **exploration audiométrique de l'enfant**  
sur les sites de l'HIARP et de la MSPB
- **CARDIOLOGIE**  
sur les sites de l'HIARP et de la MSPB
- **MÉDECINE D'AVAL DES URGENCES**  
sur le site de l'HIARP
- **CONSULTATION DOULEUR CHRONIQUE**  
sur le site de la MSPB
- **CHIMIOTHÉRAPIES**  
sur le site de la MSPB

### > EN SEPTEMBRE 2016

une nouvelle activité rejoindra le GCS BAHIA, la pneumologie, sur le site de l'HIARP.

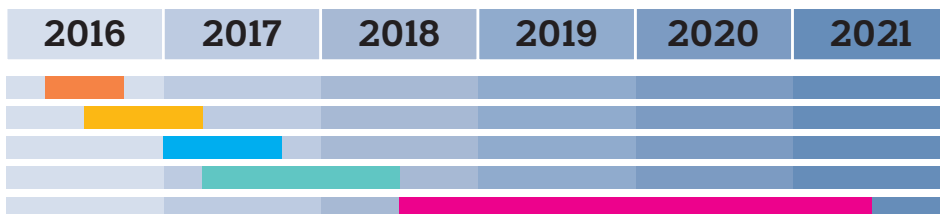
# PROJET ARCHITECTURAL

Dans le cadre de l'aménagement du site de Bagatelle pour l'hébergement du futur établissement civilo-militaire à horizon 2021, la Ville de Talence a, du fait de l'importance du terrain, de sa qualité patrimoniale et paysagère ainsi que de sa localisation, exprimé sa volonté de voir mener cette opération de façon concertée. L'élaboration d'un projet global et cohérent doit permettre la réalisation du projet BAHIA tout en ménageant sur l'ensemble du site un cadre de vie de qualité.

Dans cet objectif, la MSPB-Bagatelle a réfléchi à l'urbanisation de son foncier prenant en compte les opérations suivantes :

- Développement du projet BAHIA par extension de l'hôpital dans la partie centrale du site,
- Cession de la partie Est du site, le long de la route de Toulouse en vue d'y réaliser un ensemble de logements développant une offre d'habitat mixte,
- Cession de la partie Ouest du site à la Fondation John Bost en vue d'y réaliser un projet à vocation sanitaire et médico-sociale,
- Réalisation de parkings supplémentaires pour les patients et les personnels.

## > LES DIFFÉRENTES PHASES DU PROJET ARCHITECTURAL BAHIA



- PROGRAMMATION (Validation du périmètre BAHIA : 07/2016)
- CHOIX DE L'ARCHITECTE (Choix de l'esquisse : 02/2017) ■ INSTRUCTION PC
- VALIDATION DU PROJET ET CHOIX DES ENTREPRISES ■ TRAVAUX (Début : 07/2018 - Fin : 06/2021)

## Où en sommes-nous ?

### > PHASE DE PROGRAMMATION

Début avril 2016, la partie programmation, confiée aux sociétés SOCOFIT et ANAGRAMME, a été lancée et doit aboutir, fin octobre 2016 à la rédaction d'un programme technique détaillé qui permettra de lancer la sélection d'un cabinet d'architecte.

Le programmiste travaille sur deux scénarii : une extension d'est en ouest sur le parc, ou la destruction de l'ancien bâtiment avec une reconstruction permettant d'avoir une structure plus compacte, mais imposant plus de contraintes, notamment dans le cadre d'opérations tiroirs.

## En quoi consiste la phase de programmation ?

18 groupes de travail (pluridisciplinaires, pluriprofessionnels, associant MSPB-Bagatelle et HIA Robert Picqué) ont été constitués afin de réaliser une analyse de l'existant, de réfléchir aux nouvelles organisations et de permettre aux professionnels de se projeter dans leur hôpital de demain.

La réflexion de ces groupes de travail se termine début juillet et va permettre au programmiste de réaliser son étude de faisabilité et d'estimer les coûts des deux scénarii. Le scénario final sera retenu dès fin juillet 2016.

- 1 Description du site actuel 1
- 2 Description de la structure actuelle 2
- 3 Analyse des dysfonctionnements actuels 3
- 4 Définition du besoin et des objectifs de l'opération 4
- 5 Confrontation de l'objet imaginé au réel 5

## RENDEZ-VOUS D'HISTOIRE DES DEUX ÉTABLISSEMENTS... JUSQU'EN 1936

### La MSPB-Bagatelle

La Maison de Santé Protestante de Bordeaux (MSPB) voit le jour en 1863 pour « recevoir gratuitement les malades pauvres des deux sexes appartenant aux diverses églises protestantes de la localité ainsi que les marins étrangers des navires en rade ». Fondation reconnue d'utilité publique en 1867, elle s'installe après la première guerre mondiale sur le site actuel de Bagatelle, à Talence.

Dès les premières années, plusieurs activités se déploient : l'accueil de malades hospitalisés, un dispensaire qui assure des soins de jour, un enseignement destiné aux « gardes-malades », et un service de gardes-malades soignantes à domicile. La vocation de la MSPB se situe dans cette articulation entre accueil hospitalier et présence à domicile, formation et soin, ouverture sur la ville et attention à l'évolution des besoins sanitaires et sociaux.

De 1900 à 1934, le Dr Anna Hamilton dirige la MSPB, lui apportant une exigence de qualité et des principes novateurs :

- Un lien étroit entre formation et pratique du soin, à travers le système « hôpital école » hérité de Florence Nightingale. L'école de gardes-malades fera référence au plan national et international et participera fortement à l'émergence de la profession d'infirmière ;
- Une prise en charge digne et respectueuse des personnes, soucieuse de tous leurs besoins, dans un esprit familial et chaleureux ; une excellence du soin, alliant les dimensions humaine et technique.

### L'HIA Robert Picqué

En 1875, la nécessité d'organiser un champ de manœuvres permet à l'Etat d'acquérir le domaine de la chapelle du BEQUET, situé sur la commune de Villenave d'Ornon. En 1880, il est remis au Service de Santé afin d'être constitué en hôpital temporaire, pour devenir en 1882, l'hôpital annexe du BEQUET. Dédié au traitement des tuberculeux jusqu'en 1920, il est progressivement désaffecté au cours des années 1920 - 1926.

En 1927 est décidée la construction d'un hôpital militaire de 450 lits dont les travaux durent de 1931 à 1934.

En 1936, l'établissement prend le nom d'« Hôpital Militaire Robert PICQUÉ » en hommage au Médecin Principal de 1<sup>ère</sup> classe Robert PICQUÉ, chirurgien Professeur agrégé du Val-De-Grace, Fondateur du secours médical aérien de la région Aquitaine.

